

Business Report 2011

 create restaurants

第14期 報告書

2010.3.1 - 2011.2.28

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス

証券コード：3387

平成23年2月期は、利益面において過去最高を記録いたしました

事業環境

当連結会計年度は、アジアを中心とした海外における経済の回復や各種景気対策により、緩やかに回復しつつありましたが、改善の動きに一服感が見られ、個人消費においては、一部で持ち直したものの、雇用不安や所得水準の低迷等により、依然として厳しい状況で推移いたしました。

こうした環境の中、当社グループは、経営機能及びコーポレートガバナンスの強化を図るとともに、事業再編における柔軟性、機動性を確保し、グループ全体の企業価値の拡大を目指すべく、平成22年3月1日より事業持株会社体制に移行いたしました。また、当社は、平成22年6月1日に株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングスに商号を変更いたしました。

平成23年2月期の業績

当連結会計年度におきましては、当社グループは、原価及び人件費のコントロール強化に引き続き取り組むとともに、サービスや料理の質を向上させる施策を積極的に行ってまいりました。また、厳選立地による成功確度の高い出店や、業態変更を積極的に行い、レストラン部門20店舗、フードコート部門9店舗、合計29店舗の新規出店を行いました。一方で、収益構造の改善を図るべく、11店舗の業態変更及び29店舗の

撤退を実施いたしました。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は37,095百万円（前連結会計年度比1.7%減）、営業利益2,419百万円（前連結会計年度比17.8%増）、経常利益2,556百万円（前連結会計年度比19.4%増）、当期純利益1,037百万円（前連結会計年度比34.8%増）となり、営業利益、経常利益及び当期純利益において過去最高を記録いたしました。

海外での展開状況

当連結会計年度より、海外事業を本格的に展開すべく、新たに「海外営業本部」を設置し、平成22年10月に香港及び中国におけるグループ会社の統括を目的とした「中国創造餐飲管理有限公司」、平成23年2月にシンガポールでの店舗展開を目的とした「create restaurants asia Pte. Ltd.」を、それぞれ当社100%出資にて設立いたしました。

今後におきましても、アジアを中心とした海外展開を具体的な実行に移し、海外におけるマネジメント体制を早期に確立することで、更なる事業規模の拡大を図ってまいります。

今後の事業環境と当社の経営方針について

日本国内の経済状況は、3月11日に発生しました東日本大震災の影響により、景気の先行きは不透明であり、非常に不安定な状況が続くと思われます。外食業界におきましても、消費マインドの悪化による個人消費の冷え込みや、食材価格の高騰

等により、今後も厳しい経営環境が続くと予想されます。

当社グループにおきましては、今回の大震災により東北及び関東地区の一部店舗にて備品等の破損、入館する施設の損傷等の被害がありましたが、幸い人的な被害はなく、震災により被害を被った店舗は、4月末までに復旧を終え営業を再開しております。

このような震災後の不安定な状況に対して、当社グループは、食材の仕入れに対する安全性の確認や、適正な人員配置の実施、節電に対する取り組み等、全社を挙げて機敏に対応してまいります。

当社グループは、創業以来取り組んできたマルチブランド・マルチロケーション戦略のもと、今まで培ってきた経験・ノウハウを活かし、既存の経営資源を最大限に活用しながら、企業価値の向上に努めてまいります。

平成23年5月

代表取締役社長 岡本 晴彦



〈クリエイト・レストランツグループのミッション〉

私たちは、常にお客様と共にあります。

常にお客様への感謝の気持ちを持ち、プロとしてのサービス・料理・空間を提供することで、お客様から末永い信頼を頂くことが、私たちの喜びです。

そのために私たちは、目の前の小さなアイデアを大切に、常にスピードをもって、クリエイティブにチャレンジし、戦略的かつ科学的にマルチブランド経営を進化させ、世界で最も競争力のあるレストランサービス企業を目指します。

マルチブランド・マルチロケーション戦略とは？

マルチブランド・マルチロケーション戦略とは、予め集客の見込める好立地に、各立地の特性や顧客層を見極めた上で、最適な業態（ブランド）、即ちカジュアルレストランからファインダイニング、一括運営のフードコート等を開発・運営し、展開を図るビジネスモデルです。

当社グループは、マルチブランド・マルチロケーション戦略に基づき、お客様のニーズに的確にお応えすると同時に、魅力のあるテナントを誘致・集積し、商業施設全体の価値向上を目指すデベロッパーに対し、施設の集客にとって有効な提案を行うという観点からも、業態開発力の向上に注力してまいりました。

当社グループの強みは、このようなマルチブランド・マルチロケーション戦略により培われてきた、①クリエイション力、②オペレーション力、③マネジメント力であり、これらの強みを発揮し、今後も企業価値の持続的な向上を図ってまいります。

①クリエイション力

私たちは、単一ブランド運営では決して得ることのできない、多業態運営ならではのノウハウにより、ライフスタイルの変化によるニーズの多様化に対応し、社内で蓄積した様々なレストランオペレーションのデータを科学的に分析することで、時代にマッチした新たなブランドを創造しています。クリエイティブかつスピーディな業態開発力は、当社グループの大きな強みの一つです。

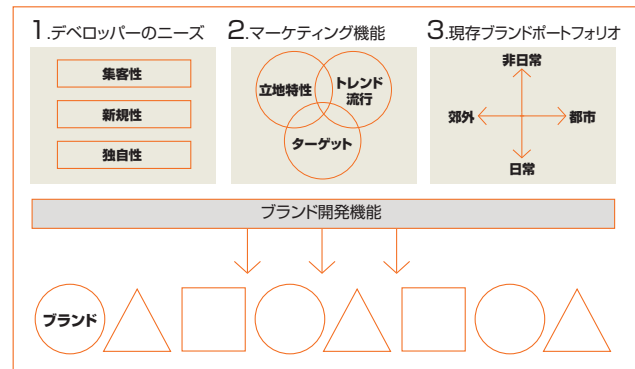
②オペレーション力

当社グループの店舗運営は、業態・店舗毎に高い独自性を求められ、各々の現場において創意工夫をすることが重要です。その為、全てをマニュアル化するのではなく、個別の商況等の変化に柔軟に対応できる仕組みにしております。現場においてお客様やデベロッパーのニーズに対する仮説と検証を繰り返し行うことで身に付いた、立地特性に応じた最適なオペレーションが、マルチブランド経営を進化させています。

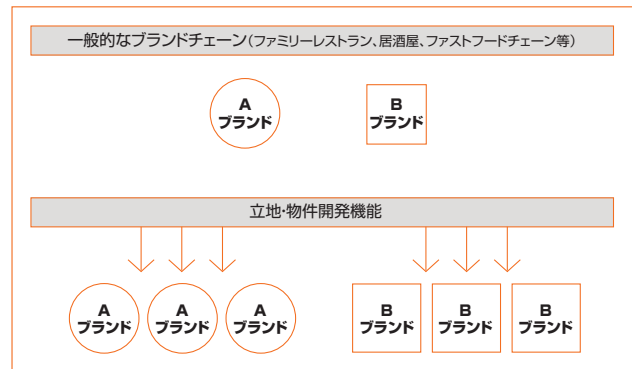
③マネジメント力

単一業態を展開するビジネスモデルとは異なり、業態自体の陳腐化や、立地特性と業態の乖離、メニューが特定食材に依存するといったことに伴うリスクの分散・低減を図ることができるのは、大きな強みであります。また、様々な業態を開発・運営することにより蓄積されてきた店舗運営や損益に係る高度な管理ノウハウを活用したマネジメントが、マルチブランド経営を支えています。

- マルチブランド・マルチロケーション戦略による店舗展開（当社グループ）
→立地特性や客層を見極め、最適なブランドを開発して出店



- 一般的なチェーン店舗展開（ファミリーレストラン、居酒屋、ファストフードチェーン等）
→既存のブランドを出店



成長余力の高い、アジアを中心とした海外展開を本格化

平成23年2月末時点で、当社は合併会社を通じて中国（上海）にて2店舗展開しておりますが、今後は中国のみならず成長余力の高いアジア地域への具体的な展開を図ってまいります。

当連結会計年度においては、平成22年10月に香港及び中国におけるグループ会社の統括を目的とした「中国創造餐飲管理有限公司」、平成23年2月にはシンガポールでの店舗展開を目的とした「create restaurants asia Pte. Ltd.」を、それぞれ当社100%出資にて設立いたしました。

中長期的には、中国及びシンガポール国内で展開していくことはもちろん、インドネシア、ベトナム、タイ、マレーシア、インド等の成長力に溢れた地域にも積極的に展開し、3年で30店舗、5年で100店舗体制を目指してまいります。

NEW

中国創造餐飲管理有限公司
(create restaurants china limited)

- ・設立年月日：平成22年10月19日
- ・代表者：岡本 晴彦（当社代表取締役）
- ・本社所在地：中華人民共和国香港特別行政区
- ・事業の内容：香港、中国におけるグループ会社の統括業務等
- ・資本金：35,000,000香港ドル
- ・出資比率：当社100%

NEW

create restaurants asia Pte. Ltd.

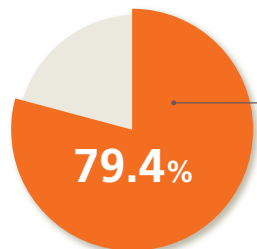
- ・設立年月日：平成23年2月22日
- ・代表者：田中 孝和（当社取締役）
- ・本社所在地：シンガポール共和国
- ・事業の内容：飲食店舗の開発、運営及びグループ会社の統括業務等
- ・資本金：2,500,000シンガポールドル
- ・出資比率：当社100%



事業別の概要

Restaurant レストラン事業

売上高 **29,440**百万円
店舗数 **221**店



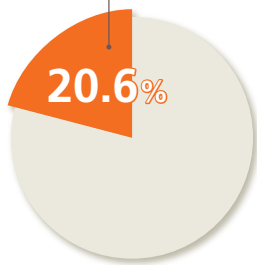
和食、洋食、中華、エスニック…。時代の流れやお客様のニーズを的確に捉えて、業態開発に力を入れております。



「マルチブランド・マルチロケーション戦略」のもと、ライフスタイルの変化によるニーズの多様化に対応し、和食、洋食、中華、エスニック等、多種多様な店舗を開発し、全て直営にて展開しております。代表的なブランドとしては、自然食バイキングの「はーべすと」、高級寿司食べ放題の「雛鮎」、総合バイキングの「太陽のごちそう」、イタリアンの「portofino」、飲茶バイキングの「香港蒸籠」、しゃぶしゃぶ・日本料理の「吉祥」等がございます。当事業年度においても、本格ドイツビアホールの「ビアブルグ」や定食と惣菜バイキングの「一二味（ひふみ）」等をオープンし、レストラン事業の店舗数は221店舗、売上高は29,440百万円となりました。

Food Court フードコート事業

売上高 **7,639**百万円
店舗数 **155**店



蓄積された経験・ノウハウのもと、多様なフードコートを展開。料理ジャンルの異なる複数の店舗（ブース）をトータルに運営する一括オペレーションフードコートにも取り組んでおります。



当社グループはレストラン事業で培ったノウハウを活用し、ラーメン、ピザ、うどん、クレープやタピオカドリンクといったデザート等、多様なフードコート店舗（ブース）を展開しています。さらに、複数のフードコート店舗（ブース）を当社グループのみで運営する一括オペレーションフードコートにも注力しており、効率的なオペレーションと統一感のある雰囲気新しいフードコートスタイルを提案しております。

現在、一括オペレーションフードコートの展開は全国で13ヶ所にのぼり、御殿場プレミアムアウトレットモール内に10店舗からなる「フードバザー御殿場」や、京葉道路幕張パーキングエリア「Pasar幕張」内に6店舗、阪急西宮ガーデンズには当社最多の11店舗からなる「GARDEN FOODCOURT」を展開しております。当事業年度末におけるフードコート事業の店舗数は155店舗、売上高は7,639百万円となりました。

新店情報

足柄の森レストラン



東名高速道路足柄サービスエリア「EXPASA（エクスパース）足柄」に新ブランド「足柄の森レストラン」をオープンしました！

平成22年11月25日、東名高速道路足柄サービスエリア内商業施設「EXPASA足柄」に、洋食の新ブランド「足柄の森レストラン」をオープンいたしました。この店舗は、ヨーグルト状の特別な飼料で育てた安全でヘルシーな「朝霧ヨーグル豚（ヨーグルトン）」の他、「ふじやま和牛」や「御殿たまご」等の地元静岡の食材を使用した贅沢なお料理を、山小屋をイメージした温かみのある店内でお楽しみ頂けます。当社グループにおけるサービスエリアへの出店は、京葉道路幕張パーキングエリア内商業施設「Pasar（パサル）幕張」への出店に続き、2ヶ所目となります。

とうふ料理 吉祥



しゃぶしゃぶ・日本料理の「吉祥」から、新ブランド「とうふ料理 吉祥」オープン

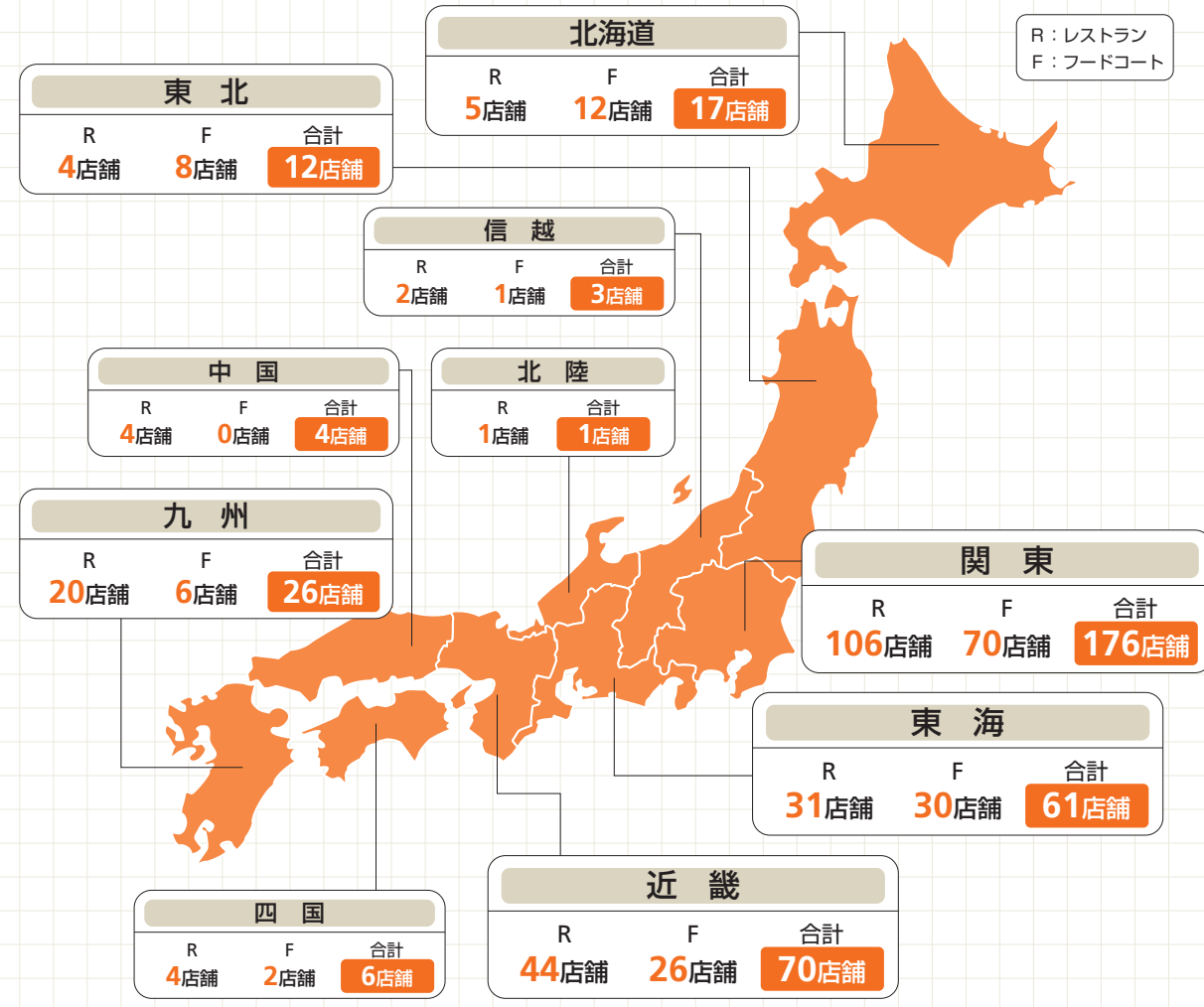
平成22年7月1日、しゃぶしゃぶ・日本料理の「吉祥」から、豆腐料理をメインとした「とうふ料理吉祥」が、京王百貨店新宿店8階にオープンいたしました。店舗では、こだわりの日光豆腐を使用しており、湯豆腐や豆腐田楽など様々なお料理でお楽しみ頂けます。日光豆腐は、良質で風味豊かな国産大豆と日光連山の雪解け水を使用した素材の旨みを感じられる、全て手作りのお豆腐です。奥深い豆腐の魅力を余すことなく引き出し、職人の技が光るお料理をご提供いたします。

全国に121ブランド、376店舗を展開

当社グループは「スピード」「クリエイティブ」「チャレンジ」を基本理念に、多彩な業態開発による店舗展開を行っております。

当連結会計年度においては、レストラン部門20店舗、フードコート部門9店舗、合計29店舗を新たに开店いたしました。

平成23年2月末日現在、当社グループが運営する店舗は376店舗（レストラン221、フードコート155）となっております。



店舗名	電話番号	住所
はーべすと		
はーべすと キュービックワズ横浜	☎045-478-2350	神奈川県横浜市港北区新横浜2丁目100番地45
はーべすと 横浜ワールドポーターズ	☎045-227-5818	神奈川県横浜市中区新港2-2-1
はーべすと 京都ポルタ	☎075-354-9601	京都府京都市下京区烏丸通堀小路下ル東塩小路町902
はーべすと ヨドバシ横浜	☎045-290-9919	神奈川県横浜西区北幸1-2-7
はーべすと 新谷ヶ丘エルミロード	☎044-965-3194	神奈川県川崎市麻生区上麻生1-4-1
はーべすと 南大沢	☎042-670-5688	東京都八王子市南大沢1-380
はーべすと イオン新潟南	☎025-383-5654	新潟県新潟市江南区下早通柳田1-1-1
はーべすと アリオ八尾	☎072-990-0031	大阪府八尾市光町2-3
		他21店舗
デザート王国		
デザート王国 クイーンズ別荘横浜	☎045-290-4871	神奈川県横浜市西区南幸1-5-1
デザート王国 HEP FIVE大阪	☎06-6366-3694	大阪府大阪市北区角田町5-15
デザート王国 イオン水戸内原	☎029-259-1375	茨城県水戸市中原町字西135番地
デザート王国 スマーク伊勢崎	☎0270-30-7018	群馬県伊勢崎市西小保方町368
デザート王国 イオン岡崎	☎0564-59-1264	愛知県岡崎市戸崎町字外山38-5
デザート王国 イオン草津	☎077-599-5305	滋賀県草津市新浜町300番地
デザート王国 イオン大和郡山	☎0743-51-0061	奈良県大和郡山市下三橋町741
デザート王国 イオン新潟南	☎025-383-5772	新潟県新潟市江南区下早通柳田1-1-1
		他52店舗
しゃぶ菜		
しゃぶ菜 LABI1池袋	☎03-5953-2771	東京都豊島区東池袋1-5-7
しゃぶ菜 アリオ西新井	☎03-5888-1530	東京都足立区西新井栄町1-20-1
しゃぶ菜 イオン仙台名取	☎022-381-0831	宮城県名取市増田字関下460番地
しゃぶ菜 イオン大阪鶴見	☎06-6915-5986	大阪府大阪市鶴見区鶴見4-17-1
しゃぶ菜 イオン新潟南	☎025-383-5663	新潟県新潟市江南区下早通柳田1-1-1
しゃぶ菜 イーアスつくば	☎029-868-7178	茨城県つくば市研究学園都市C50街区1
しゃぶ菜 イオンナゴヤドーム前	☎052-725-6537	愛知県名古屋市中区矢田南4-102-3
		他15店舗
ポルトフィーノ		
ポルトフィーノ 台場	☎03-3599-2258	東京都江東区青海1丁目
ポルトフィーノ イオン京都	☎075-326-8657	京都府京都市右京区西院追分町25-1
ポルトフィーノ イオン浜松緑	☎053-415-1296	静岡県浜松市西区志都呂町5605
ポルトフィーノ 阪急三番街	☎06-6292-7140	大阪府大阪市北区芝田1-1-3
ポルトフィーノ そごう大宮	☎048-631-3550	埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-6-2
		他10店舗
香港蒸籠		
香港蒸籠 ヨドバシ梅田	☎06-4802-3730	大阪府大阪市北区大深町1-1
香港蒸籠 難波	☎06-6635-0882	大阪府大阪市浪速区難波中2-10-70
香港蒸籠 そごう大宮	☎048-631-2771	埼玉県さいたま市大宮区桜木町1-6-2
香港蒸籠 天王寺ミオ	☎06-6770-1136	大阪府大阪市天王寺区恵庭院町10-39
		他5店舗
雑餡		
雑餡 西銀座	☎03-3566-4077	東京都中央区銀座4-1先
雑餡 LABI1池袋	☎03-5953-2881	東京都豊島区東池袋1-5-7
雑餡 ヨドバシ横浜	☎045-290-9797	神奈川県横浜西区北幸1-2-7
雑餡 新宿アイランド	☎03-5323-2380	東京都新宿区西新宿6-5-1
		他4店舗
ステーキマウンテン		
ステーキマウンテン イオン各務原	☎058-375-3696	岐阜県各務原市那加萱場町3-8
ステーキマウンテン イオン瀬和園	☎048-812-6597	埼玉県さいたま市緑区大門3710
ステーキマウンテン 千歳	☎0123-22-7255	北海道千歳市柏台南1-2-1
ステーキマウンテン エス/ル郡山	☎024-925-6646	福島県郡山市宇燧田195
		他9店舗
麵大将		
麵大将 イオン奈良橿原	☎0744-26-2020	奈良県橿原市曲川町7-20-1
麵大将 イオン太田	☎0276-47-8763	群馬県太田市石原町8-1
麵大将 宇都宮	☎028-613-5677	栃木県宇都宮市陽東6-2-1
		他5店舗
太陽のごちそう		
太陽のごちそう イオン大日	☎06-4252-3671	大阪府守口市大日東町1-18
太陽のごちそう エミ/ルMASAKI	☎089-961-6027	愛媛県伊予郡松前町筒井850
太陽のごちそう イオン高崎	☎027-310-9009	群馬県高崎市榎高町1400
		他5店舗
一括オペレーションフードコート		
フードバザール 御殿場	☎0550-84-7517	静岡県御殿場市深沢1312
ガーデンフードコート 阪急西宮ガーデンズ	☎0798-68-6687	兵庫県西宮市高松町14-2
フードコート Pasar 幕張	☎043-298-2900	千葉県千葉市花見川区幕張町2-2651-1
マルシェ ドゥ メトロ Echika表参道	☎03-5413-7287	東京都港区北青山3-6-12
ガーデンマルシェ 横浜ワールドポーターズ	☎045-680-0570	神奈川県横浜市中区新港2-2-1
		他8ヶ所
その他主なレストラン		
フィッシャーマンズマーケット 神戸	☎078-360-3695	兵庫県神戸市中央区東川崎町1-6-1
NYGK 品川	☎03-6717-0919	東京都港区港南2-18-1
マカロニ 名古屋	☎052-551-3371	愛知県名古屋市中村区名駅1-1-4
ザシティ ビュッフェ ラクーア	☎03-5805-0311	東京都文京区春日1-1-1
SBBC 台場	☎03-3599-6655	東京都港区台場1-6-1
メソンドビュッフェ イオン大和郡山	☎0743-51-0035	奈良県大和郡山市下三橋町741
ロテルド ビュッフェ イオン越谷	☎048-930-7363	埼玉県越谷市東町2丁目8番地
九龍點心 新宿	☎03-5360-8191	東京都新宿区新宿3-38-1
PREMIUM BUFFET 横浜QS	☎045-228-2706	神奈川県横浜西区みなとみらい2-3-8
THE PREMIUM ミント神戸	☎078-230-4446	兵庫県神戸市中央区雲井通7丁目1-1
花草香 阪急西宮ガーデンズ	☎0798-68-6674	兵庫県西宮市高松町14-2
パークサイドカフェ 大宮	☎048-648-8671	埼玉県さいたま市大宮区錦町630番
菜時季 難波	☎06-6636-8123	大阪府大阪市浪速区難波中2-10-70
アリオリクッチーナ 鹿児島	☎099-812-7062	鹿児島県鹿児島市中央町1-1
吉祥 恵比寿	☎03-5420-6071	東京都渋谷区恵比寿4-20-3
吉祥 池袋	☎03-5954-9647	東京都豊島区南池袋1-28-1
紀尾井町 吉祥	☎03-3222-5061	東京都千代田区紀尾井町3-3
とうふ料理吉祥 京王百貨店新宿	☎03-5321-8137	東京都新宿区西新宿1-1-4

その他の店舗については、下記URLをご覧ください。
<http://www.create-restaurants.co.jp/>

Consolidated Financial Statements

●貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 2011年2月28日現在
流動資産	3,965
固定資産	9,693
有形固定資産	6,731
無形固定資産	108
投資その他の資産	2,853
資産合計	13,659
流動負債	5,786
固定負債	2,692
負債合計	8,479
株主資本	5,180
資本金	1,012
資本剰余金	1,224
利益剰余金	2,943
自己株式	△ 0
評価・換算差額等	0
純資産合計	5,180
負債純資産合計	13,659

●損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 自2010年3月 1日 至2011年2月28日
売上高	37,095
売上原価	10,001
売上総利益	27,094
販売費及び一般管理費	24,675
営業利益	2,419
営業外収益	200
営業外費用	62
経常利益	2,556
特別損失	704
税金等調整前当期純利益	1,852
法人税、住民税及び事業税	924
法人税等調整額	△ 109
当期純利益	1,037

●キャッシュ・フロー計算書(要約)

(単位:百万円)

科 目	当連結会計年度 自2010年3月 1日 至2011年2月28日
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,381
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,362
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 505
現金及び現金同等物の減少額	513
現金及び現金同等物の期首残高	807
現金及び現金同等物の期末残高	1,320

●株主資本等変動計算書

当連結会計年度(自2010年3月1日 至2011年2月28日)

(単位:百万円)

	株 主 資 本					評価・換算差額等 繰延ヘッジ損益	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
2010年2月28日 残高	1,012	1,224	2,212	—	4,449	△ 0	4,448
連結会計年度中の変動額							
剰余金の配当			△ 306		△ 306		△ 306
当期純利益			1,037		1,037		1,037
自己株式の取得				△ 0	△ 0		△ 0
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						0	0
連結会計年度中の変動額合計	—	—	731	△ 0	731	0	731
2011年2月28日 残高	1,012	1,224	2,943	△ 0	5,180	0	5,180

Corporate Data

株式の状況

発行可能株式総数	63,600千株
発行済株式の総数	15,314千株
株主数	3,484名

大株主(上位10名)

株 主 名	所有株式数	持 株 比 率
三菱商事株式会社	6,290,000株	41.07%
株式会社後藤国際商業研究所	4,907,000	32.04
岡本 晴彦	613,300	4.00
後藤 仁史	458,500	2.99
クリエイト・レストランツ従業員持株会	168,000	1.10
川井 潤	150,000	0.98
岡本 梨紗子	98,000	0.64
岡本 侑里子	98,000	0.64
田中 孝和	60,000	0.39
石井 克二	50,000	0.33

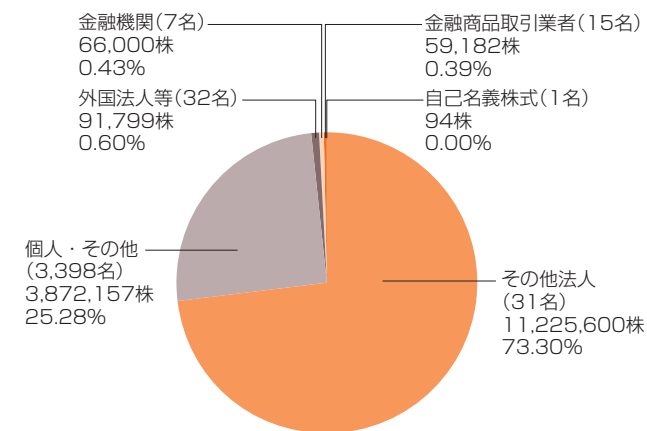
会社概要

商 号	株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス
本 社	東京都渋谷区渋谷2-15-1 渋谷クロスタワー10F
創 業	1999年5月
資 本 金	1,012百万円
従 業 員 数	1,341名(連結ベース)
事 業 内 容	お客様のニーズにあった多様なレストランを創造し、これを多様な立地に展開すること

役 員

代表取締役会長	後 藤 仁 史
代表取締役社長	岡 本 晴 彦
専 務 取 締 役	川 井 潤
取 締 役	田 中 孝 和
取 締 役 (社 外)	野 村 英 夫
取 締 役	早 田 正 一
監 査 役 (常 勤)	竹 原 豊
監 査 役 (社 外)	中 澤 裕 子
監 査 役 (社 外)	針 谷 英 一

所有者別株式分布状況



■株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会 2月末日の翌日から3ヶ月以内
基準日 毎年2月末日
その他必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めます。

配当金受領株主確定日 期末配当金 2月末日
中間配当金 8月31日

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社

同事務取扱場所 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

(連絡先) 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
電話0120-232-711 (フリーダイヤル)

単元株式数 100株

公告方法 電子公告

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

(ご注意)

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

HomePage Information ホームページのご案内

当社グループのホームページでは、第14期報告書ではお伝えしきれない、最新のトピックス、業態ごとの店舗情報、IR情報や今後の戦略等、様々な情報が掲載されています。当社グループに対する理解をより深めて頂くツールとして、是非ご活用ください。



<http://www.createrestaurants.com/>

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス

東京都渋谷区渋谷 2-15-1 渋谷クロスタワー10F
03-5774-9700 (代表)

ホールディングスサイト <http://www.createrestaurants.com/>
グループサイト <http://www.create-restaurants.co.jp/>

